

LÖSUNGEN MÜSSEN SO INDIVIDUELL WIE DIE DARAN GESTELLTEN ANFORDERUNGEN SEIN. NUR GEMEINSAM KÖNNEN WIR DIESE AUFGABE ERFOLGREICH BEWÄLTIGEN.

Erfahrungsbericht Windmüller & Hölscher

Da auch schon die Altsysteme durch eine hervorragende IV-Mannschaft getragen wurden, war es nahe liegend, dass auch das SAP-Projekt vorrangig mit eigenem Personal abgewickelt werden sollte. Hierzu wurde die IV-Mannschaft durch zwei Projektmanagement-Experten für SAP Projekte der Unternehmensberatung OrgaTech GmbH verstärkt und umfangreich ausgebildet.

Das Gesamtprojekt wurde in fachorientierte Teilprojekte aufgliedert und bei der Koordination und im Bereich HR durch externe SAP - Berater verstärkt. In dieser Formation konnten innerhalb der vorgesehenen 15 Monate alle gestellten Aufgaben und viele darüber hinaus bewältigt werden. In diesem Einführungspaket waren neben den klassischen ERP-Modulen auch noch die Be-

sonderheiten PS-System, Variantenkonfigurator, der Material-Ledger und vieles mehr. Da zeitgleich auch das BDE-System erneuert werden musste, war es selbstverständlich, auch das CATS für die Zukunft zu nutzen.

Die Aufgabenstellung für das SAP-Projekt lautete seinerzeit „Schaffung der Basis zur Optimierung der IV-Landschaft“. Dieses war mit hohen Investitionskosten und sehr viel Arbeit verbunden. Jetzt gilt es, auf Basis der neuen IV-Landschaft durch stetiges IV-technisches sowie organisatorisches Optimieren, die Kosten im Hause W & H nachhaltig zu reduzieren.



REFERENZ