

LÖSUNGEN MÜSSEN SO INDIVIDUELL WIE DIE DARAN GESTELLTEN ANFORDERUNGEN SEIN. NUR GEMEINSAM KÖNNEN WIR DIESE AUFGABE ERFOLGREICH BEWÄLTIGEN.

Sandvik und OrgaTech

Der Auftrag für OrgaTech war ein klassisches Mergers & Akquisitions Projekt.

Kern des Auftrags war eine vollständige Eingliederung der Prozesse einer rechtlich und organisatorisch selbständigen Konzerntochter in die schwedische Muttergesellschaft. Dabei mussten die aktiven Prozesse in organisatorischer und technischer Hinsicht abgebildet und analysiert werden.

Erst nach einer umfangreichen Modellierung in einem dafür speziell hergestelltem IT-Tool, konnten die Prozesse störungsfrei implementiert werden, ohne dass das Tagesgeschäft dabei zu leiden hatte.

Dabei wurden nicht nur die unmittelbar sondern auch die mit dem Prozess mittelbar in Zusammenhang stehenden As-

pekte herausgearbeitet. Dazu gehört auch die Schaffung von fundiertem Zahlenmaterial, dass von einer Prozessauslastung über eine Prozessbewertung letztlich die korrekte Ermittlung interner Verrechnungspreise ermöglichte.

Diese umfangreiche Reorganisationsmaßnahme wurde konsequent unter Verwendung der von OrgaTech entwickelten Projektvorgehensweise durchgeführt, die sich sehr bewährt hat.



REFERENZ

